



Mtro. Emilio José Baños Ardavín  
RECTOR UPAEP

## Introducción

A dos años de haber recibido la responsabilidad de encabezar los trabajos de esta gran institución, quiero recordar la idea bajo la cual inicié este rectorado, tomada del Dr. Alejandro Llano. Cito: “Ha llegado el momento histórico en el que la apertura de la Universidad a la sociedad, objeto tantas veces de la retórica académica, se imponga como exigencia ineludible”. Viene al caso referirla porque ha sido el reto al que hemos buscado responder con todas las estrategias y acciones planteadas en esta etapa.

Así, UPAEP revitaliza el modelo solidario que le dio génesis. Nuestra universidad surge como una iniciativa de la sociedad cuya misión hoy resulta por demás pertinente: “Crear corrientes de pensamiento y formar líderes que transformen a la sociedad, en la búsqueda de la Verdad, integrando fe, ciencia y vida.”

Con este marco de referencia, la comunidad UPAEP, encabezada por la Junta de Gobierno, ha configurado la Visión Rumbo al 50 Aniversario, hacia el año 2023. Para alcanzarla, nuestras acciones se insertan en cinco Líneas Rectoras, a partir de las cuales me permito presentar las acciones y resultados más relevantes del ciclo 2014-2015.

### Primera Línea Rectora

**“Atreverse a vivir congruentemente nuestra identidad, como ejemplo de virtud en el servicio, con respeto y amor al prójimo, para la transformación social en orden al bien común.”**

En estos tiempos de la llamada era del conocimiento, cuando se ha hecho evidente que en sí mismo no basta, se requiere que las instituciones educativas no sólo se comprometan con el rigor de la

ciencia, sino que definan cuál es su idea de aquéllos a quienes pretenden formar, y por ende del tipo de sociedad que buscan construir.

A la luz de su Ideario, UPAEP se define como un espacio de encuentro, donde profesores y estudiantes se afanan en la investigación, transmisión y defensa de la verdad; que sostiene como principios los valores evangélicos y el pensamiento social cristiano, y que en congruencia con ello se abre a todo aquél que busque una transformación de la realidad en pos del bien común.

En este sentido, hemos asumido el reto de ir más allá de la formación de profesionales con excelencia académica: buscamos formar ciudadanos en su más plena expresión.

Este reto congrega a una nutrida comunidad estudiantil, que hoy asciende a más de 16 mil estudiantes: 2,059 jóvenes en preparatorias, 10,256 en licenciatura, y 3,750 en posgrado. Para el ciclo iniciado en agosto pasado recibimos a 4,101 estudiantes de nuevo ingreso, 291 alumnos más que el año anterior.

La solidaridad no puede quedar en retórica. Gracias al apoyo de la sociedad, y a una eficiente gestión en la operación, ha sido posible que en este periodo se beneficie con algún tipo de beca a 4,471 estudiantes de los distintos niveles educativos; dentro de ellos incluimos a 1,475 profesores, tanto del sector público como del privado, que cursan distintos programas de Posgrado, contribuyendo así con acciones concretas a elevar la calidad educativa en nuestro estado.

UPAEP es destino universitario nacional e internacional. Recibimos jóvenes de todos los estados de la República, y en este periodo de otoño, registramos 193 estudiantes provenientes de 17 países de Asia, Europa, Norte, Centro y Sudamérica.

Reitero nuestro agradecimiento a las miles de familias, jóvenes y profesionistas que confían en UPAEP, una universidad con identidad propia, y en congruencia con ella, abierta a México y al mundo.

## **Segunda Línea Rectora**

**Privilegiar, a través de la academia, la formación humanista cristiana en busca de la excelencia científica y profesional con pensamiento universal y trascendencia social.**

Este mandato de la Visión nos lleva a desplegar programas académicos en distintas modalidades que atiendan oportuna y adecuadamente las dimensiones y necesidades de formación de nuestros estudiantes.

Brevemente describo nuestra oferta académica:

En Educación Media, hemos consolidado el modelo de Bachillerato Internacional Bilingüe con sello UPAEP, una propuesta de valor que ha tenido gran aceptación, y que será el referente para los nueve planteles de la institución.

En cuanto a Educación Superior, contamos con un total de 130 programas académicos distintos: 50 licenciaturas, 23 especialidades, 44 maestrías y 13 doctorados. Las nuevas tecnologías nos permiten ofrecer, en función del tipo de disciplina y sus requerimientos pedagógicos, distintas modalidades de entrega, como es el caso de los sistemas UPAEP Online y UPAEP Abierta.

A partir del año corriente, se han incorporado 21 nuevos programas, que incluyen dos licenciaturas, nueve especialidades, ocho maestrías y dos doctorados, todos ellos en distintas modalidades. Entre los más innovadores destacamos los siguientes:

- Licenciatura online en Gobernanza y Gestión Local;
- Especialidades en:
  - Cocina Mexicana, y
  - Enfermería en Salud Materna y Perinatal
- Maestrías en:
  - Dirección de Agronegocios
  - Hábitat Sustentable, y
  - la maestría online en Innovación Pastoral, y el
- Doctorado en Ingeniería e Innovación de Software.

La evaluación es un proceso indispensable en la búsqueda de la calidad. UPAEP se somete de forma permanente al escrutinio de instancias competentes, lo que hoy nos permite ofrecer el 94% de los programas aplicables de licenciatura escolarizada evaluados o acreditados por CIEES y COPAES.

Otro indicador de calidad es el Examen General de Egreso de Licenciatura, EGEL, que se aplica a nivel nacional en instituciones públicas y privadas. Nos enorgullece contar con 182 Egresados UPAEP con Testimonio *sobresaliente* y 30 más con Premio CENEVAL, lo que nos ubica en los primeros lugares de las universidades poblanas con el mayor número de egresados reconocidos.

El Posgrado es también un referente en calidad: 9 de nuestros programas pertenecen al Programa Nacional de Posgrados de Calidad del CONACYT, siendo UPAEP la universidad particular del sureste de México con más programas de Calidad.

Con gran entusiasmo compartimos que en abril pasado iniciamos el proceso de autoestudio para la Acreditación Institucional de la Federación de Instituciones Mexicanas Particulares de Educación Superior FIMPES. Nuestro reto es refrendar la Acreditación "Lisa y Llana", lo que nos convertiría en una de las dos universidades en el país que la obtuviera por 4ª ocasión.

Por otra parte, en la última edición sobre Rankings Universitarios, UPAEP figura en el cuarto lugar en El Universal, y en el noveno lugar en el de El Economista, ambos datos considerando las universidades privadas del país. Si bien estas herramientas siempre serán limitadas, los datos dan cuenta del nivel de universidades con las que UPAEP se ubica a nivel nacional.

Este año dimos un paso significativo hacia la acreditación y reconocimiento internacional con la designación de "Changemaker Campus". Esta distinción es otorgada por ASHOKA, organización internacional que impulsa el emprendimiento social. UPAEP es la 3ª institución de educación superior mexicana en conseguir esta categoría, con lo que nos integramos al selecto grupo de 33

universidades que se han acreditado como generadores de cambio a nivel mundial.

UPAEP no se entiende sin su claustro de profesores. Ellos son sin duda la piedra angular de la vida universitaria. Nuestra academia está conformada por 1,643 profesores de los cuales el 86% cuentan con posgrado; y en el nivel de educación superior, de los 348 profesores de base, el 30% tiene doctorado.

Con la idea de formar un cuerpo docente cada vez más robusto y de enriquecer en general la dinámica académica, la Junta de Gobierno ha impulsado el Programa Internacional de Profesores Humanistas, esquema bajo el cual este año recibimos a 69 profesores e investigadores de primer nivel, provenientes de 12 países distintos.

La formación integral de cada estudiante exige también ofrecer espacios y programas que le permitan desarrollar las potencialidades físicas y deportivas que equilibren su crecimiento personal, ya sea a nivel de competición o recreativas. Queremos compartir el orgullo que sentimos por nuestros representativos, individuales o en equipo, que con su esfuerzo y dedicación han traído al Nido, la casa de las Águilas, importantes logros deportivos.

Describo a continuación la cosecha de triunfos de nuestros alumnos, por brevedad sólo enunciaré los tres primeros lugares:

En baloncesto, campeonato varonil en la Universiada Nacional CONDDE.

En Atletismo, tricampeonato 400 metros planos, y oro en relevos 4x400 en el Nacional CONADEIP.

En Tenis, campeonato en el Máster del circuito Nacional Universitario, y sembrado número uno del Ranking Nacional.

En Natación, oro femenil en el Nacional CONADEIP y primera participación en Juegos Panamericanos 2015.

En Taekwondo, oro en la Universiada Nacional CONDDE y ocho medallas de oro más el campeonato femenil por equipos en el Nacional CONADEIP.

A todos ellos y a sus entrenadores, gracias por poner en alto el nombre de nuestra Universidad.

El liderazgo en el servicio de nuestros estudiantes se potencia al participar en las mesas directivas de sus carreras. En este ciclo, los 35 equipos integrados por 245 jóvenes realizaron 175 actividades que impactaron a 43,106 estudiantes, en promedio 4.8 ocasiones a cada estudiante de licenciatura.

Lugar especial tiene el VI Encuentro Universitario "Misión Espacial APOLO U", en el que participaron 72 equipos con más de 1,440 asistentes. Para este evento nocturno, organizado por los estudiantes, se ambientó el Campus Central con pistas que simulaban estaciones espaciales, donde cada equipo enfrentó distintos retos de habilidades y destreza, combinándolos con espacios de reflexión, poniendo en juego todo su potencial para alcanzar el triunfo.

Sensible a la realidad nacional, la comunidad estudiantil organizó la Jornada Universitaria por la Vida, la Justicia y la Paz, sumándose al clamor de la ciudadanía por el esclarecimiento de los hechos relacionados con la desaparición de 43 estudiantes de la Normal Ayotzinapa.

Junto a la Verdad y el Bien, la Belleza es un camino vital para el desarrollo pleno de la persona y para enriquecer la cultura de los pueblos. Este año el Museo UPAEP celebró su vigésimo aniversario organizando entre otros el III Encuentro Nacional de Talento Artístico Estudiantil, el IV Encuentro Nacional de Dibujo de Personas con Discapacidad Intelectual, y el Encuentro Internacional de Museos en Puebla. En estas dos décadas, el Museo ha sido visitado por más de 206 mil personas, disfrutando de las múltiples exposiciones y eventos realizados en alianza con más de 41 instituciones culturales.

Adicionalmente, el año pasado 52 mil alumnos, a razón de cinco actividades por cada uno, participaron en talleres, obras de teatro, veladas literarias, conciertos, festivales, tertulias taurinas y cineclubs, organizados por la dirección de Bellas Artes de la universidad.

### **Tercera Línea Rectora**

**Crear Sistemas Académicos de auténtica Pertinencia Social (SAPS por su acrónimo), a través de la docencia, investigación y extensión, para enriquecer la cultura y participar en la solución de los problemas fundamentales del país.**

Los SAPS constituyen una nueva forma de estudiar la realidad, donde se favorece una visión sistémica en la que dialogan diferentes áreas del saber, para abordar una determinada línea de enfoque vinculada con los retos del desarrollo y necesidades del entorno. Este novedoso concepto favorece además el trabajo transversal en todos los niveles de la universidad, así como propiciar la colaboración interinstitucional.

A continuación describimos tres casos de la puesta en marcha de los SAPS:

#### 1. Desarrollo humano y social.

En este sistema destacamos la labor que realiza el Centro de Estudios para la Familia y Sociedad. En sintonía con el Papa Francisco, afirmamos que la familia es *escuela de humanidad*, pues en ella se gesta, se cultiva y se promueve lo mejor que el hombre puede ser para sí y para la sociedad. UPAEP llevó a cabo, en sinergia con el Sistema Estatal de Desarrollo Integral de la Familia y con la participación de las y los titulares del DIF de todos los municipios del estado, las 3as. Jornadas tituladas “La familia si cuenta”. Además se llevó a cabo el XIV Encuentro Internacional de Centros de Cultura con el tema “Perspectiva de la Familia hacia una nueva sociedad” Producto de la investigación de académicos de Humanidades y Ciencias Sociales de la UPAEP, junto con Sociólogos de otras instituciones como la UNAM, se publicó el libro “Las familias en Puebla” y se generó la iniciativa de constituir el Centro de Atención Familiar (CAF) que ofrecerá un espacio para la atención de problemáticas familiares para la comunidad universitaria y para el Barrio de Santiago. Además, en colaboración con la Unión Social de Empresarios la Unión Nacional de Padres de Familia y la Comisión del Episcopado Mexicano se desarrolló la modalidad online de los Talleres

populares de Padres de Familia, que ya se despliegan a nivel nacional. Por último en esta línea de trabajo se logró lanzar la Maestría en Ciencias de la Familia online en convenio con la Universidad de Málaga en España.

## 2. Ciencias de la Vida y Bioética.

Una de las áreas más potentes en la UPAEP es la de Salud. Contamos con una Academia sólidamente constituida, vinculada con grandes instituciones como Christus Muguerza (de la que UPAEP es socia), Laboratorios Ruiz (con quienes además se desarrolla investigación de nivel internacional), Grupo Ángeles, IMSS e ISSSTEP, entre otros; junto con la empatía en nuestras filosofías institucionales, propició generar una alianza con la fundación “Una Nueva Esperanza” para crear, bajo los más altos estándares y niveles de equipamiento, el Centro de Investigación Oncológica UNE-UPAEP. En el plano internacional, junto con la Universidad de Notre Dame y el “Harper Cancer Research Institute” en los Estados Unidos, está en curso una investigación colaborativa para generar un nuevo protocolo de biomarcador para identificación del cáncer de mama

## 3. Innovación y tecnología.

Los distintos programas de ingenierías de UPAEP han sido y son semillero de innovación. Entre otras concreciones tenemos el caso de la silla de ruedas motorizada de bajo costo, que diseñaron investigadores y estudiantes de ingenierías en mecatrónica, biónica y electrónica, al servicio de los menos favorecidos. En este campo de la ingeniería, así como en su tiempo fuimos pioneros en el desarrollo de ingeniería mecatrónica, para más recientemente innovar, en colaboración con Volkswagen, para crear la carrera en diseño automotriz y de manufactura de autopartes, hoy me es muy grato anunciar, que fruto del trabajo de profesores e investigadores del Decanato de Ingenierías, en el que han confluído colaboradores y colegas de la NASA, de la Agencia Espacial Mexicana, del INAOE, de interacciones con universidades University of the Pacific en Estados Unidos, con el Imperial College en Reino Unido y con empresas como Bombardier Aerospace México, entre otras, a

partir del Otoño 2016 UPAEP lanza la carrera de Ingeniería Aeroespacial. Este potente sector tiene como plataforma común, en todas las regiones donde se ha desarrollado, una sólida industria electrónica, en telecomunicaciones y automotriz.

México cuenta con esas condiciones, siendo hoy en día el país con mayor inversión en manufactura aeroespacial, y sexto en inversión en investigación y desarrollo. En los últimos diez años este sector ha crecido a razón de 17% anual, y al 2020 se estima que las exportaciones mexicanas sumen \$10,000 millones de dólares. Es por ello que UPAEP no sólo se enfocará en preparar los profesionistas que este demandante sector requiere, sino en conseguir que Puebla, estado que cuenta con un notable desarrollo en estas disciplinas base, capitalice el potencial que representa el sector.

En UPAEP consideramos a la investigación como la actividad superior de la vida universitaria, a la cual habremos de canalizar nuestros mejores recursos humanos y económicos, tal como lo marca nuestro Ideario. No es nuestro objetivo el saber para alcanzar la mera erudición, sino el saber para servir.

Actualmente 180 de nuestros profesores, junto con 89 estudiantes, participan en los 145 proyectos de investigación que este año sumaron una inversión de \$18.6 millones de pesos. 46 de estos profesores están integrados en el Sistema Nacional de Investigadores, lo que representa un aumento del 20% con respecto al año anterior y nos ubica como la sexta universidad particular con más investigadores SNI a nivel nacional. Con la incorporación del Centro de Investigación Oncológica, UPAEP cuenta ya con ocho Centros de Estudios e Investigación:

- Centro de Investigación e Inteligencia Económica
- Centro de Investigación en Plantas Nativas
- Centro de Innovación Tecnológica en Agricultura Protegida
- Centro de Estudios en Ciencia y Religión
- Centro de Estudios Guadalupeños
- Centro de Servicios de Alta Tecnología

- Centro de Estudios de la Familia y Sociedad
- Centro de Investigación en Cancerología Pediátrica UNE-UPAEP

La Pertinencia Social requiere, para ser contundente, generar diversas rutas que permitan a la Universidad conectarse con las distintas realidades del entorno local y global.

MILSET, el Movimiento Internacional para el Recreo Científico y Técnico, que integra a más de 100 países a nivel mundial; y la Red Nacional de Actividades Juveniles de Ciencia y Tecnología (RED) fundada por UPAEP, conformamos una alianza para difundir lo que la niñez y juventud mexicanas están produciendo en materia de ciencia, tecnología e innovación.

Este año participaron más de 100,000 jóvenes y niños mexicanos en las diferentes Expociencias que la RED organizó en la República Mexicana, y como finalistas acudieron a la Expo Mundial en Bruselas, Bélgica 2015, 22 proyectos de 71 estudiantes mexicanos. Nos alegra compartir que, dado el liderazgo y compromiso con este ambicioso proyecto, en julio pasado los Maestros Roberto Hidalgo Rivas y Eugenio Urrutia Albisua, Director de Divulgación Científica y Vicerrector Académico de la UPAEP, respectivamente, fueron refrendados en sus posiciones como Presidente Mundial y Presidente de Latinoamérica de la red MILSET.

Nuestra primera responsabilidad a nivel personal e institucional, es con quien tenemos más próximo. A través del proyecto Barrio de Santiago, en el que su ubica el Campus Central, impulsamos la estrategia “Barrio de Santiago Smart” en colaboración con organismos de la sociedad y del gobierno municipal para trabajar en movilidad inteligente, planificación urbana, eficiencia energética, y resiliencia urbana. Este macro-proyecto llevará a otro nivel el fructífero intercambio intercultural y solidario que UPAEP tiene con el Barrio.

El Consejo Consultivo de Vinculación se propuso, desde su creación, ser un vehículo eficaz de comunicación entre la universidad y los diversos sectores de la sociedad, que favorezca la generación de iniciativas para maximizar el quehacer universitario en su vertiente de pertinencia social. Este año, a propuesta de la Academia, se decidió otorgar el Premio Tetrahélice a la empresa DHL, en la persona de su

Vicepresidente de Operaciones Ing. José Luis García Pérez, por generar en UPAEP un audaz modelo de acercamiento empresa-universidad a través de la Cátedra DHL en Logística de Negocios.

*Una Apuesta de Futuro* es un programa ícono de responsabilidad social en nuestra universidad. En él se convoca a jóvenes líderes de comunidades rurales y se les ofrece la oportunidad de estudiar una licenciatura en UPAEP. Se les pide a cambio implicarse en el desarrollo de su comunidad con un proyecto ligado a su carrera, lo que ha generado una impactante transformación en estas regiones al paso de los años. Actualmente participan 57 estudiantes que junto con los 45 que ya han egresado han logrado un impacto regional favoreciendo a 5,200 personas. Gracias al apoyo de distintas fundaciones y donantes, varios de estos jóvenes ya han vivido también experiencias internacionales en intercambios y foros de liderazgo fuera del país.

Este año se lanzó el proyecto *Beca por un Águila*. Esta iniciativa surge de nuestros Egresados ALUMNI-UPAEP, y en ella se busca apoyar con una beca temporal a estudiantes de licenciatura, hijos de egresados, que atraviesen por una situación que les impida continuar sus estudios. Agradecemos el liderazgo y entusiasmo de nuestro primer Rector Mario Iglesias por encabezar este proyecto.

Empresas UPAEP ofrece soluciones de negocios y tecnológicas a empresas tanto nacionales como internacionales contando con el respaldo del Centro de Servicios de Alta Tecnología, y de la incubadora de negocios Unincube, misma que este año refrendó su acreditación como Incubadora de Alto Impacto por parte de la Secretaría de Economía Federal. 204 emprendedores han sido atendidos en servicios de consultoría e incubación, generando con ello 485 empleos para la región.

Una de las grandes áreas de oportunidad en nuestro país, recae en la capacitación técnica de su fuerza laboral. Hace tres años lanzamos, a raíz de una productiva sinergia entre la empresa Estrella Roja y UPAEP, la empresa Transtec, dedicada a la capacitación y certificación de operadores del ramo del transporte. Dado el éxito de esta experiencia, Transtec ha evolucionado para fundar, a principios de 2015, el Instituto en Competencias Laborales UPAEP, en cuyo arranque se abrieron dos nuevas áreas: Turistec para capacitar a

profesionales del turismo, y Enertec, enfocado en la certificación en manejo de energías eficientes, alternativas y renovables.

Puebla es un polo universitario que hace propicia la vinculación académica interinstitucional. Entre los proyectos colaborativos más destacados señalo el Observatorio del Desempeño Legislativo que desarrollamos en conjunto con académicos del Centro De Estudios Espinosa Yglesias (CEEY), la BUAP y la Ibero; la iniciativa de Ley de Desarrollo Económico trabajada con el Congreso, el Tec de Monterrey y la Anáhuac Puebla; y el posicionamiento respecto de las candidaturas independientes con la Anáhuac, la Ibero, la UDLAP y la UMAD, los organismos del Consejo Coordinador Empresarial y organizaciones de la sociedad civil. Son ámbitos de participación que habremos de fortalecer por el bien de Puebla y la región.

Adicionalmente, en este periodo hemos afianzado la colaboración con la Universidad del Ejército y Fuerza Aérea Mexicanos. Este colaboramos en el programa de formación de su cuerpo al evaluar y certificar a más de 500 profesores miliares en cinco estándares de competencias. Además, los hemos asesorado en la actualización de su Modelo Educativo Militar y en la validación académica del mismo.

Informo también a esta comunidad, que a 18 meses de haber concretado la alianza estratégica con la Universidad Intercontinental de la ciudad de México, hoy podemos presentar los primeros frutos. Para este periodo la inscripción en la UIC se incrementó 30%, se realizaron los primeros intercambios estudiantiles, y se terminó el plan estratégico para capitalizar las enormes posibilidades que presenta esta alianza.

### **Cuarta Línea Rectora**

**Involucrarse en la formación y desarrollo intercultural de la comunidad universitaria, a través de ámbitos y vínculos de internacionalización.**

El carácter innovador en UPAEP tiene una de sus máximas improntas en la internacionalización, pues es una oportunidad única para llevar la propuesta de valor UPAEP y al mismo tiempo abreviar en la riqueza cultural y académica desarrollada en los otros países y universidades aliadas.

En este rubro UPAEP sigue marcando la pauta. Comparto con ustedes la puesta en marcha de un programa pionero en México: conocidos en Estados Unidos y Europa como *Bridge* o *Accelerated Programs*, nuestros estudiantes podrán estudiar sus tres primeros años de licenciatura en UPAEP, y el cuarto año estudiar en el extranjero materias de especialización en su área de elección; tales materias son a su vez de nivel maestría, de modo que, con un año más de estudio en el extranjero, podrían terminar en cinco años con la licenciatura UPAEP y la maestría fuera de México.

Este convenio ya está en vigor con Oklahoma State University, y próximamente se incorporarán más universidades.

Esta iniciativa se suma a los múltiples programas de Doble Grado, e Intercambios en todo el mundo, con cerca de 100 convenios directos y más de 500 generados por nuestra membresía en los consorcios ISEP, CONAHEC y PAME-UDUAL.

Cumplimos ocho años de relación con la universidad de Harvard, misma que se ha intensificado a través del curso sobre Microeconomía de la Competitividad impartido a través de la iniciativa Sintonía, enriqueciéndolo con profesores, investigadores y empresarios de Holanda, India, Estados Unidos, España, y Nueva Zelanda, vinculados a esta red por la competitividad. En este ciclo se ofreció el curso a 75 alumnos de posgrado, a 40 ejecutivos, así como a 25 profesores y alumnos de la Universidad Autónoma de Guerrero para apoyarlos en el desarrollo de ese estado. Hasta la fecha hemos capacitado a más de 700 personas en las metodologías de desarrollo económico y social de esta importante institución.

### **Quinta Línea Rectora**

**Lograr ambientes de confianza, colaboración y servicio, dentro de una cultura de austeridad, transparencia y evaluación.**

Toda institución en crecimiento enfrenta retos dentro de su organización y debe adecuar sus estructuras a los nuevos tiempos, sin perder de vista que el objetivo es el cumplimiento de su misión.

La Biblioteca Karol Wojtyla evolucionó en el Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación CRAI, que engloba a todas las bibliotecas de nuestra institución. Nuestros estudiantes cuentan ya con el acceso en línea a 90 mil recursos en 17 bases de datos contratadas y 500 mil recursos en línea en 75 bases de libre acceso.

En instalaciones de Laboratorios se invirtieron \$5.9 millones de pesos para equipamiento y adecuaciones, contando ahora con 104 laboratorios. Destacamos la segunda etapa de la posta zootécnica, los laboratorios de habilidades médicas y de bioingeniería, la sala de mezcla de sonido y la sala de corrección de color.

Este año también inauguramos el Memorial UPAEP, un espacio interactivo que presenta información histórica de la universidad bajo tres conceptos: Identidad Fundacional, Agradecimiento a la Sociedad, y Orgullo UPAEP.

Con gran satisfacción, hoy presentamos ante la sociedad este gran complejo universitario: el Centro de Vinculación UPAEP. Se trata de una obra de más de 30 mil metros cuadrados de construcción, con una inversión total de \$242 millones de pesos, lo que equivale a un crecimiento del 20% en la infraestructura total de nuestra universidad.

Cuenta con tres grandes módulos:

El Centro Estudiantil que en siete niveles alberga a la Federación de Estudiantes, el área de Emprendedores, una nueva Cafetería y múltiples salas de estudio, así como las áreas UPAEP online, Educación Continua y Promoción; este Gran Salón multifuncional con capacidad para dos mil personas sentadas, subdividible en seis salas simultáneas, dedicado a fomentar la vinculación con la sociedad en

todas sus vertientes; y un estacionamiento con capacidad para 800 automóviles.

Cabe mencionar que este centro fue construido bajo criterios de autosustentabilidad; entre otras tecnologías ecológicas, cuenta con paneles solares para su total autonomía energética.

Agradecemos de corazón a todos los que, hicieron posible esta gran obra al servicio de la misión universitaria, especialmente a nuestros benefactores y a las instituciones financieras que no dudaron en sumarse a tan ambicioso proyecto.

### **Mensaje a la Sociedad**

Estos logros y avances, son muestra de la vibrante dinámica que vive la comunidad universitaria UPAEP, cuyo propulsor es el carácter que le distingue. Esto es, en una sana insatisfacción con el *statu quo*, y con ello el implicarse en la construcción del bien común.

Al hablar de bien común es preciso clarificar sus términos, pues de otra manera se convierte en un término poco significativo, y hasta banal. En UPAEP lo definimos, de acuerdo al pensamiento social cristiano, como “el conjunto de aquellas condiciones de vida social que permiten a los grupos y a cada uno de sus miembros conseguir más plena y fácilmente su propia perfección”. El bien común supone tres ejes fundamentales: 1º el respeto irrestricto a la persona en sí misma, a su vida privada y su libertad; 2º el bienestar y el desarrollo armónico de la sociedad; y 3º condiciones básicas de estabilidad, seguridad y justicia para lograr la paz social.

Sería imposible presentar en unos minutos un análisis completo desde esta perspectiva; sin embargo me permito apuntar ahora los aspectos que consideramos más relevantes de nuestra realidad.

Hemos vivido en México un año sumamente complejo, que ha evidenciado un grave deterioro en los tres ejes descritos.

En el primer plano, que supone el respeto a los Derechos Humanos, el país entero se cimbró al conocer de la desaparición de 43 normalistas de Ayotzinapa. A doce meses de distancia, sólo se tiene la certeza del involucramiento de la autoridad local en estos funestos hechos y una serie de hipótesis, muchas de ellas contradictorias, que evidencian no sólo la atroz violación de los derechos de estos jóvenes, sino la incapacidad de nuestras instituciones para procurar justicia.

Desde aquí nos sumamos al clamor de la sociedad para demandar tanto de las autoridades federales como locales el firme compromiso con este valor fundante de nuestra vida en sociedad. Independientemente de la idiosincrasia y preferencias políticas de las personas, el Estado es el primer obligado a observar los Derechos Humanos, por lo que exigimos que se haga justicia sin regateos.

En el segundo plano, respecto de las condiciones para el desarrollo, hay que aceptar que mientras no nos resolvamos como nación a combatir frontalmente la corrupción, cualquier iniciativa palidece, si no es que se desvanece. Es claro que este flagelo no es exclusivo del sector público; en las últimas semanas ha quedado de manifiesto que la corrupción carcome también las instituciones de corte privado y a la sociedad en general. Sin embargo, los recientes hechos ponen de relieve que la institucionalidad y una cultura de rendición de cuentas, hacen la diferencia. En el caso de la empresa VW no hubo duda, desde que se tuvo noticia de la manipulación del software en una de sus líneas de motores, de tomar medidas inmediatas: se apartaron de sus cargos los niveles más altos en la jerarquía, se acudió a una instancia independiente para encabezar las indagatorias y se trabaja en un plan para reparar el daño a la brevedad. Nada más lejos de lo que se vive en un gran espectro del ámbito público en nuestro país... Hay que decirlo claro: no se resuelve un conflicto de interés con otro conflicto de interés, ni se combate la corrupción con corruptos. México pide que todos los actores sociales asumamos con seriedad una cultura de legalidad.

Por otra parte, con excepción de la Reforma Hacendaria, que ha resultado ser una miscelánea recaudatoria que urge corregir, vemos en el resto de las reformas grandes oportunidades para detonar el crecimiento del país.

En particular queremos subrayar la importancia de la Reforma Educativa, hoy impulsada con nuevos bríos. Consideramos clave que esta reforma avance sin tropiezos y evolucione hacia la revisión de los contenidos, fomentando la participación de los padres de familia especialmente en educación básica.

Por su parte en educación superior, nos parece crítico debatir los parámetros de calidad, cobertura y financiamiento de este gran bien público nacional.

En Puebla ha sido notable el progreso en calidad educativa. Los resultados en Matemáticas y Lectoescritura de la prueba ENLACE muestran que cuando se involucra sinérgicamente gobierno, magisterio y padres de familia, los frutos no tardan en llegar. Apostar a la educación siempre será redituable.

También es de reconocerse el trabajo realizado, tanto a nivel estatal como municipal, por el rescate y promoción de la extraordinaria riqueza cultural de Puebla. Su personalidad y singularidad son sin duda orgullo para México, y motivo de admiración y disfrute de toda la humanidad.

La gran asignatura pendiente es, sin duda, la gravosa inequidad que prevalece en el estado. Los recientes datos de CONEVAL en materia de pobreza hacen ver que los esfuerzos y proyectos realizados hasta ahora, han sido insuficientes. El hecho de que dos terceras partes de la población se encuentre en situación de pobreza, y que uno de cada seis viva en pobreza extrema, llama a un ejercicio serio de autocrítica, donde todos los actores habríamos de aceptar que hemos fallado. Urge un esfuerzo conjunto donde academia, gobierno, empresarios y organizaciones de la sociedad generemos un movimiento solidario para lograr, en un plazo no mayor a diez años, erradicar la pobreza extrema. La pobreza tiene rostro, allá fuera hay más de un millón de poblanos esperando que nos atrevamos a mirarlos de frente.

En cuanto al tercer rubro para la construcción del bien común, referíamos la necesidad de generar condiciones de estabilidad, seguridad y justicia para la paz. Dos aspectos nos parecen cruciales.

En primer lugar tenemos la impunidad, íntimamente ligada a la corrupción.

La esperanza de obtener justicia cotidiana se desdibuja cuando la sociedad atestigua la impunidad en casos especialmente lastimosos, donde se ha visto involucrada la propia autoridad. Desafortunadamente abundan situaciones del tipo, como el atroz quebranto en las finanzas públicas de estados del norte de la República, o en Puebla los últimos acontecimientos relacionados con el robo de combustible.

La ruta hacia la recuperación de la seguridad, pasa necesariamente por el fortalecimiento institucional, que implica un compromiso cabal con el estado de derecho y la profesionalización del sistema judicial en todos los órdenes de gobierno. Ésta es la demanda más sentida de la ciudadanía, que por supuesto hacemos nuestra.

Por otra parte, un factor de estabilidad esencial es el respeto al régimen democrático y de participación política por el que hemos optado los mexicanos. El pasado proceso electoral da cuenta del distanciamiento de la clase política respecto de las causas ciudadanas. Es por ello que nadie debe tomarse por sorprendido ante el surgimiento de las candidaturas independientes, que a falta de propuestas congruentes y cercanas por parte de los partidos políticos, en algunas localidades han logrado un gran respaldo de la sociedad. En Puebla es sabido que, contra toda lógica democrática, el Congreso resolvió hacer inviable esta alternativa, contraviniendo incluso el espíritu de la ley federal en la materia.

Desde estos micrófonos solicitamos respetuosamente al legislativo del estado que se abra más al diálogo con la sociedad; entre otras iniciativas de interés, tienen ahora en la mesa de debates las leyes reglamentarias que dispone el Sistema Nacional Anticorrupción. Su pronta aprobación será de gran valía para fortalecer la cultura de transparencia y rendición de cuentas en el estado.

En suma, hoy queremos insistir en robustecer y darle plena vigencia al régimen democrático que supone la sana autonomía institucional, el apego al estado de derecho y la apertura a la participación ciudadana.

En la UPAEP tenemos claro que ninguna idea supera a la realidad. Por ello sostenemos que cualquier dinámica de transformación, requiere una perspectiva crítica del estado de las cosas, para que a partir de ahí se vierta la riqueza de la Universidad y se implique su talento con la formación de mejores ciudadanos y la propuesta de mejores condiciones para el desarrollo de la sociedad. UPAEP siempre estará dispuesta y comprometida a trabajar en conjunto con las mejores causas de la sociedad.

Me dirijo finalmente a la gran comunidad UPAEP aquí dignamente representada. Queridos amigos: esta sociedad a la que hoy rendimos cuentas del quehacer universitario, tiene derecho a sentirse orgullosa de lo que ella misma ha generado. Pero sobretodo, ha de sentirse esperanzada al atestiguar que más allá de los planes académicos, aquí se fraguan proyectos de vida con un sentido trascendente. UPAEP quiere ser el crisol de hombres y mujeres alegres, capaces y entusiastas, cuyo sentido de triunfo radique en la capacidad de amar y servir, de promover el desarrollo con sentido de justicia, de ser efectivos constructores de armonía y paz. Esto es, en última instancia, hacerlo UPAEP.

La Cultura al Servicio del Pueblo