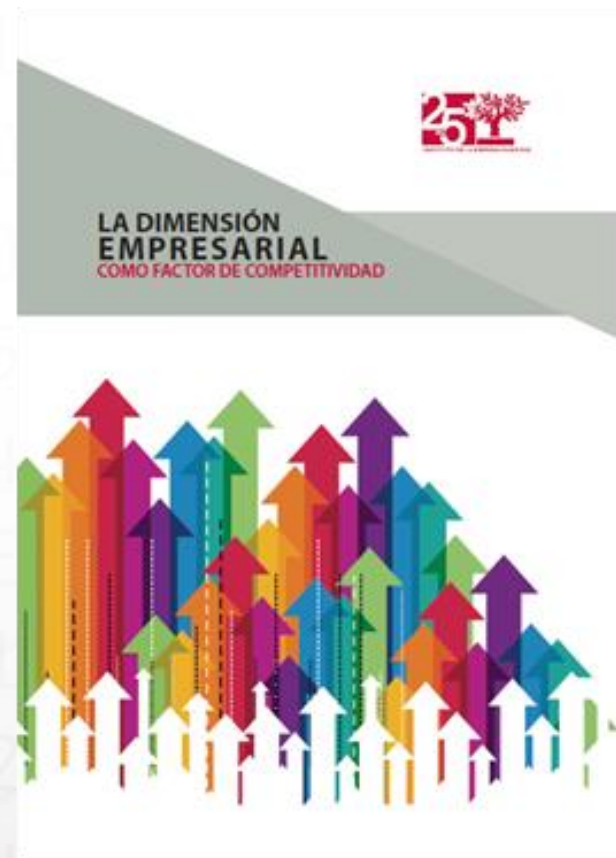


**FACTORES DE  
COMPETITIVIDAD  
Y ANÁLISIS  
FINANCIERO  
EN LA EMPRESA  
FAMILIAR**

28 de noviembre de 2018



1. Analizar cómo algunos de los principales factores competitivos afectan al crecimiento y la rentabilidad de las empresas familiares españolas
2. Analizar cómo están saliendo de la crisis las empresas familiares españolas en términos económico-financieros



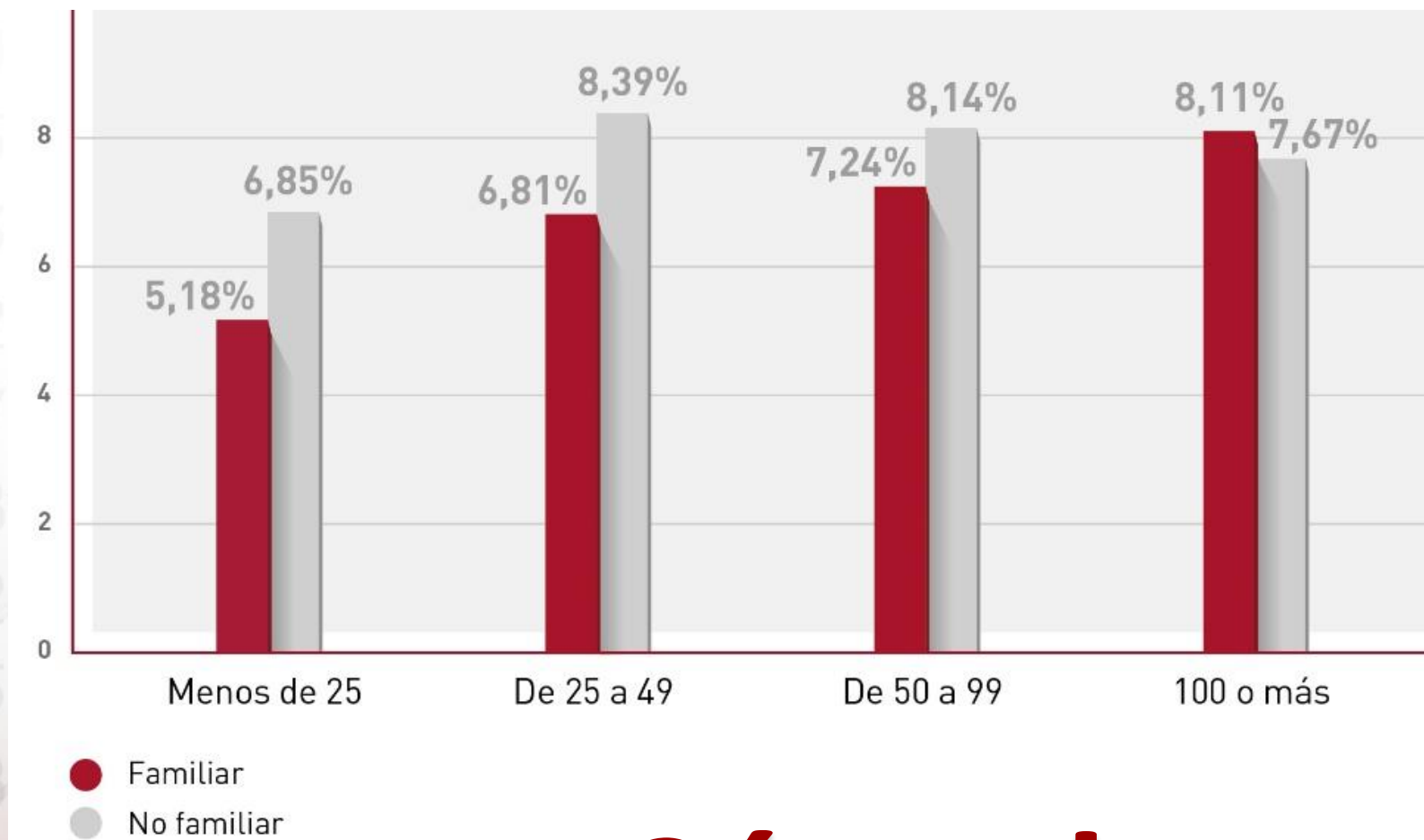
01

---

# FACTORES COMPETITIVOS DE LA EMPRESA FAMILIAR

---

# Rentabilidad económica y tamaño (2015)



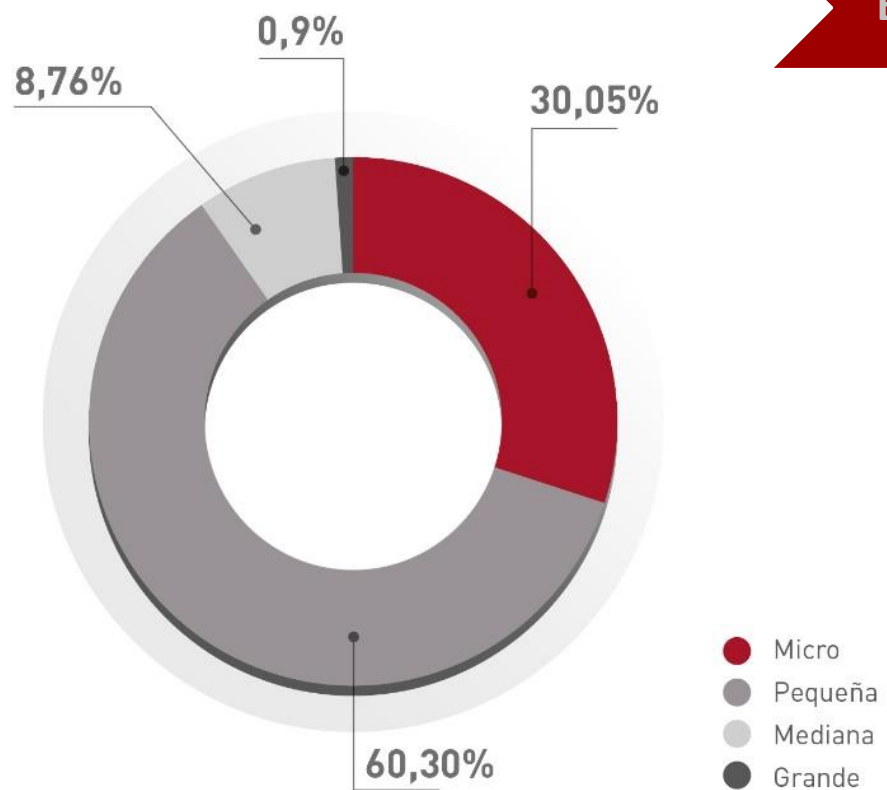
## ¿Cómo lograrlo?

**Muestra:** 1005 empresas familiares representativa de la población por CC.AA., tamaño y actividad

**Selección:** aleatoria a partir de base de datos de empresas familiares

**Entrevista:** telefónica a CEOs o equivalente

**Trabajo de campo:** noviembre y diciembre 2017



Edad media de empresa

34,3 años

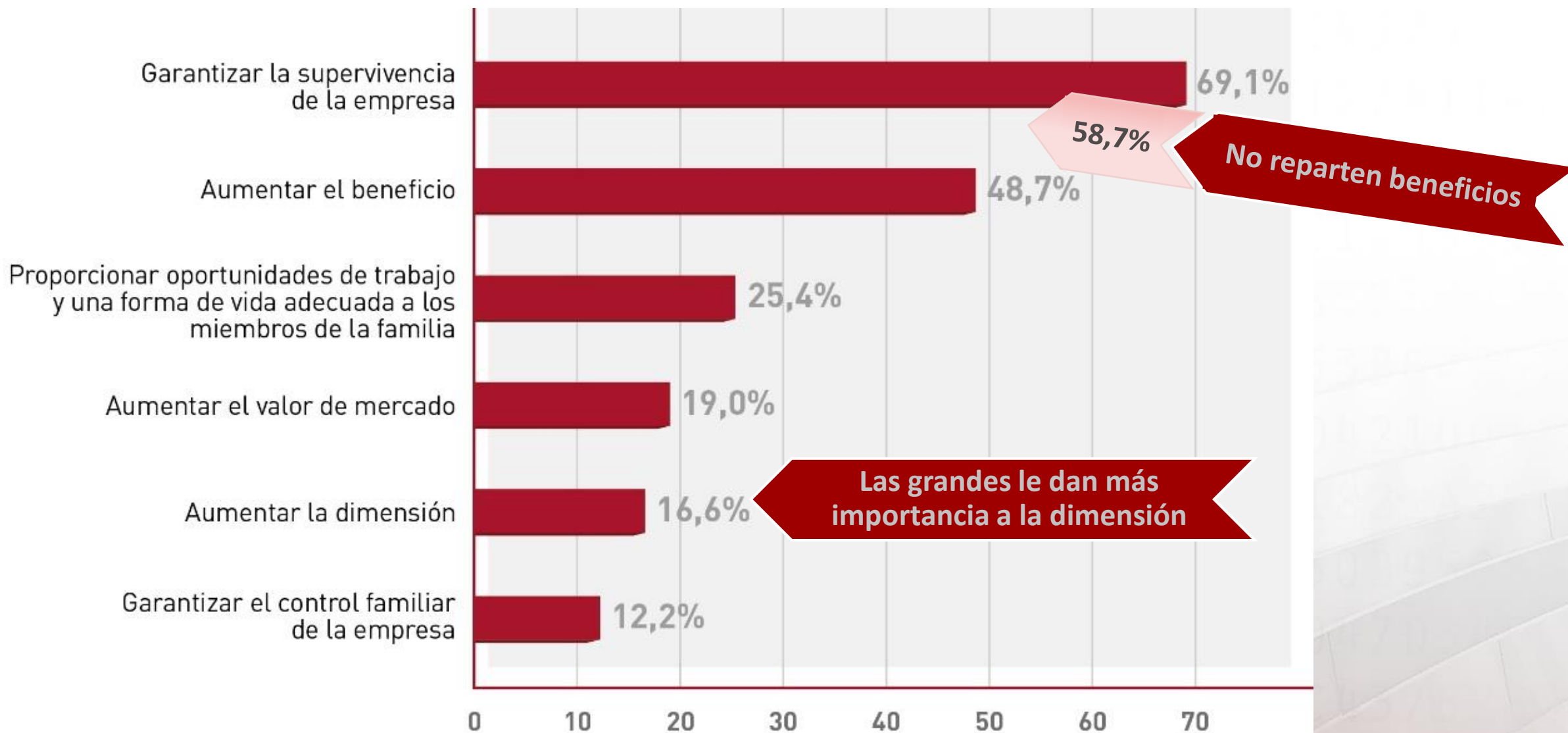
Número medio de trabajadores

27,9

Activa fuera de la región

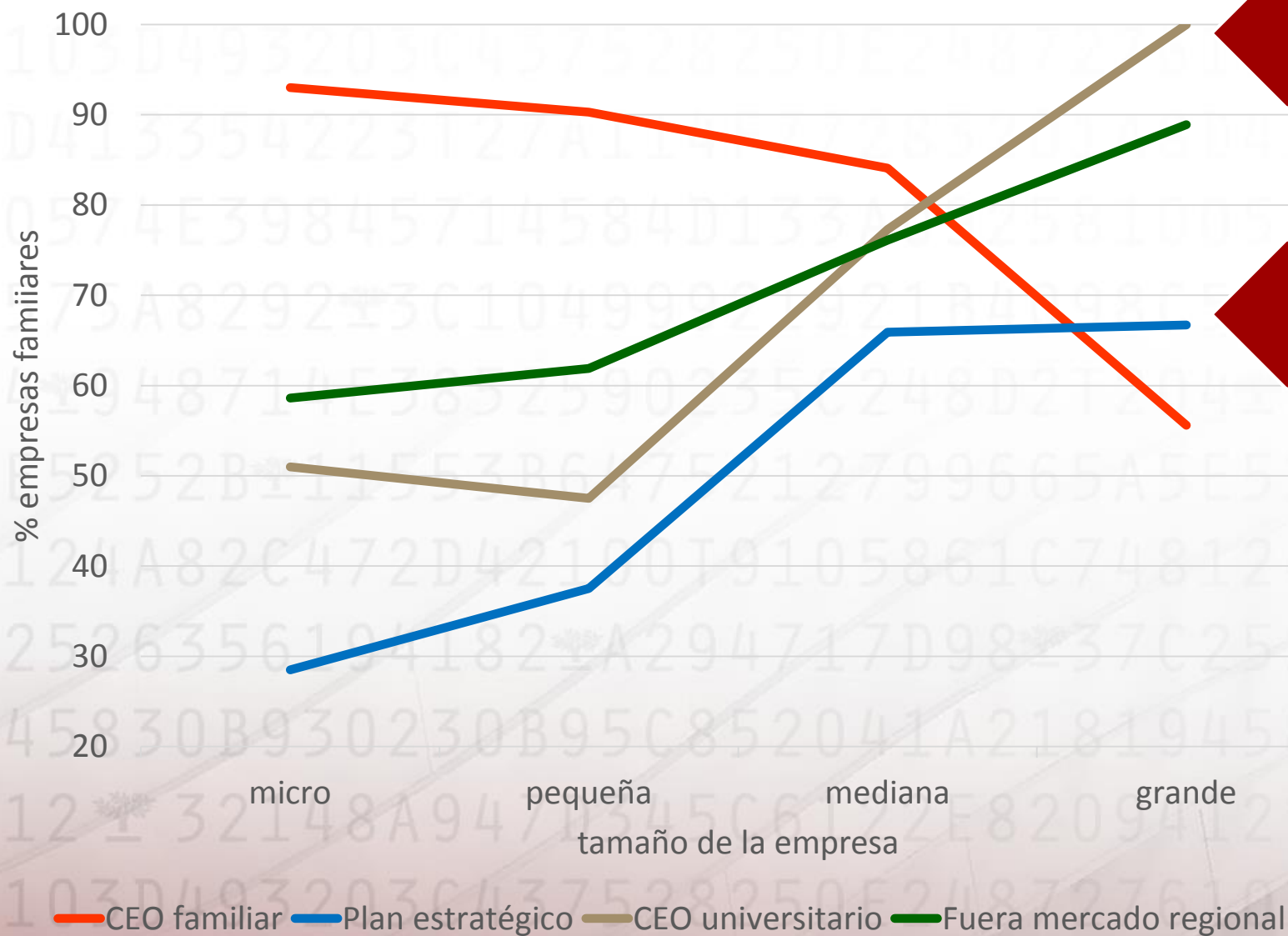
41%

# Objetivos de la empresa





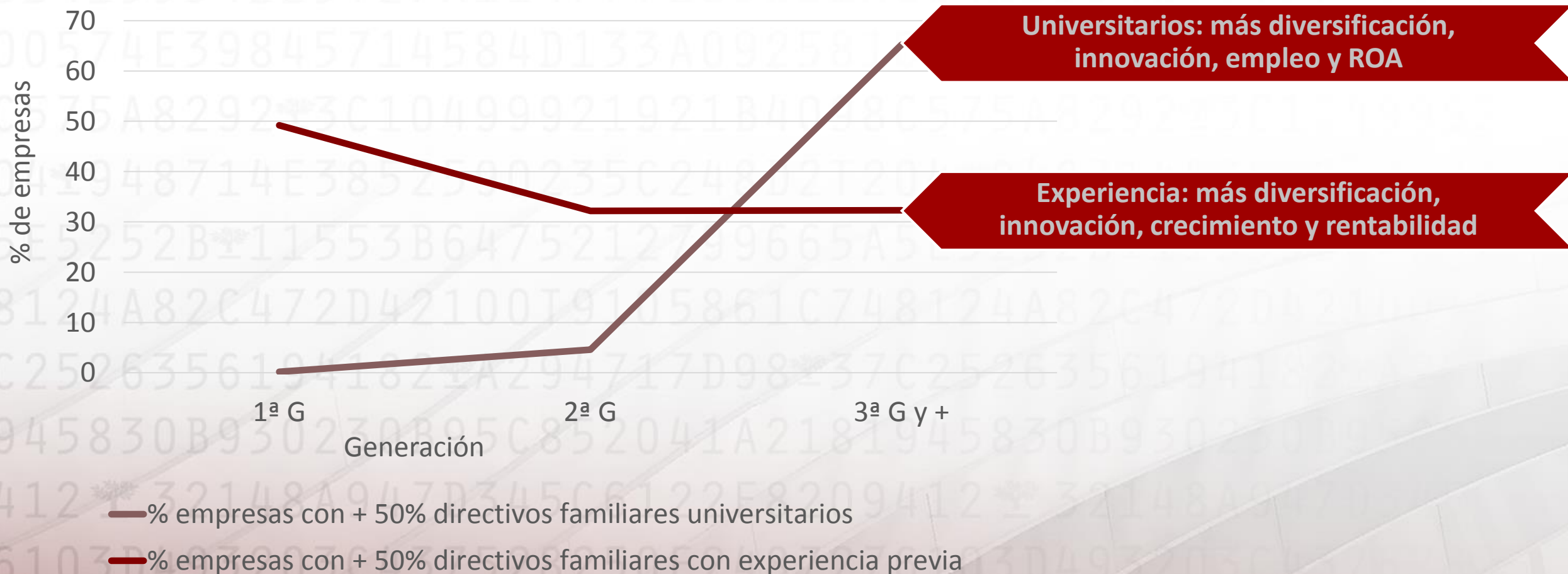
# La importancia del tamaño



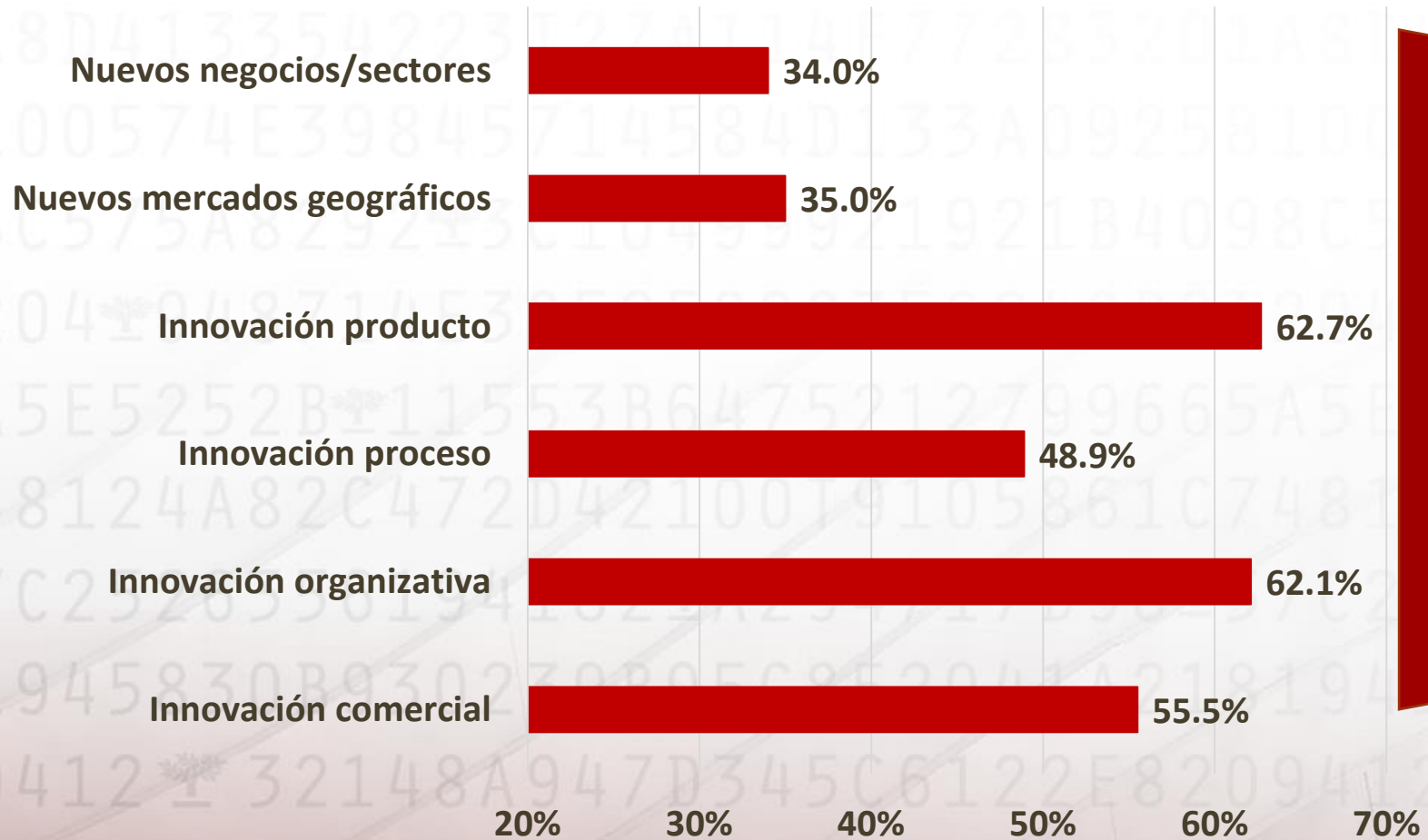
Con CEO universitario mejor gobernada, crecen más, son más rentables y con más dinamismo estratégico

Con Plan estratégico crecen más, son más rentables y con más dinamismo estratégico

## Generación y perfil de los directivos familiares



% de empresas familiares



**Crecen más y son más rentables**

02

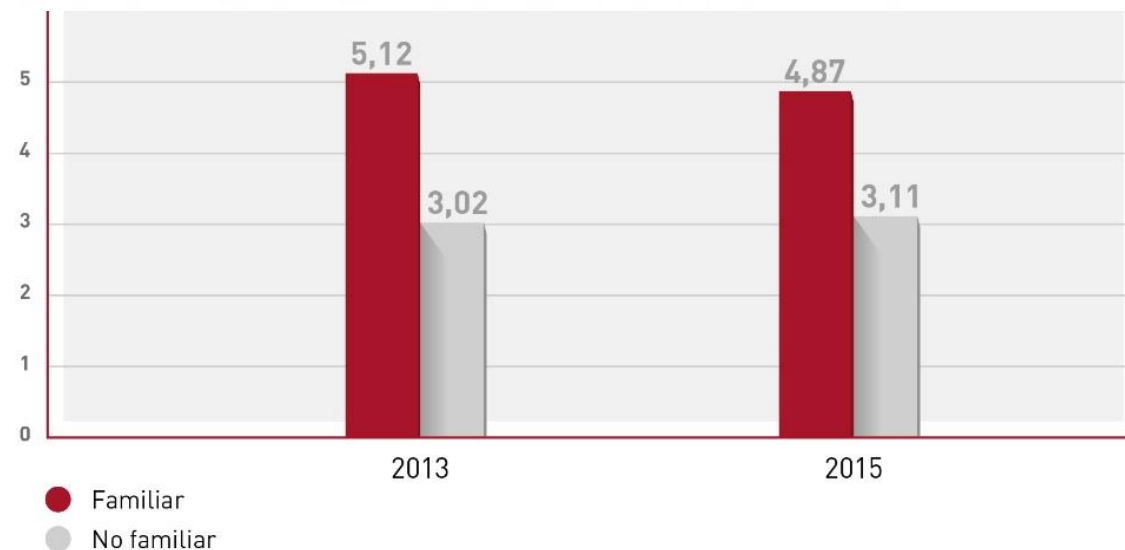
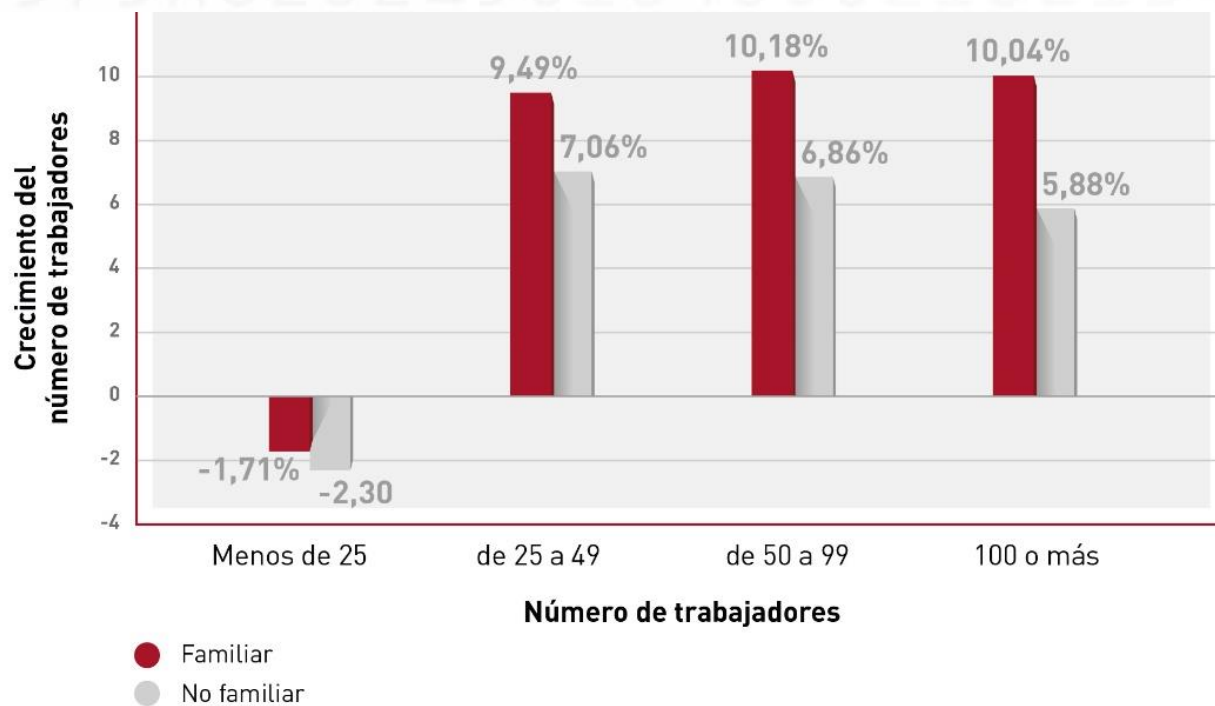
---

# CÓMO ESTÁ SALIENDO DE LA CRISIS LA EMPRESA FAMILIAR

---

# Compromiso con el empleo

## Empleados por millón facturado



## Crecimiento del empleo por tamaño (2013-2015)

# CONCLUSIONES

## Las empresas familiares:

- 1. a partir de 100 empleados son más rentables que las no familiares**
- 2. priman la supervivencia (largo plazo) y la autofinanciación (no reparto de dividendos)**
- 3. la formación de los CEOs y familiares directivos es esencial para que estén mejor gobernadas, sean más dinámicas estratégicamente, más rentables y crezcan más**
- 4. en la salida de la crisis, han incrementado la productividad sin renunciar al incremento del empleo**

**FACTORES DE  
COMPETITIVIDAD  
Y ANÁLISIS  
FINANCIERO  
EN LA EMPRESA  
FAMILIAR**

28 de noviembre de 2018



**Muchas gracias**

**lazaro@ugr.es**